|  |  |
| --- | --- |
| CÔNG TY CỔ PHẦN | CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM |
| IN TỔNG HỢP BÌNH DƯƠNG | Độc lập-Tự do- Hạnh phúc |
| Số: /BC-IN | *Bình Dương, ngày tháng năm 2022* |
|  |  |

### BÁO CÁO

### KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2021

### NHIỆM VỤ & BIỆN PHÁP NĂM 2022

I.ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH

Trong năm đại dịch Covid-19 bùng phát trở lại, lây lan nhanh chóng, nguy hiểm, diễn biến phức tạp tại Bình Dương, TP HCM và Đồng Nai. Nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Công ty trong điều kiện nghiêm ngặt, thực hiện các biện pháp phòng chống dịch nhưng không để đứt gãy sản xuất, buộc công ty phải thay đổi hình thức tổ chức sản xuất liên tục thích ứng như “3 tại chỗ”, “ 3 xanh” thích ứng với điều kiện bình thường mới.

Tình hình giá cả nguyên vật liệu đầu vào của ngành in biến động tăng, khan hiếm nguồn hàng gây khó khăn cho công tác tiếp thị trên thị trường.

Nội bộ công ty phải thay đổi người đại diện pháp luật, thay đổi Chủ tịch HĐQT công ty, thay đổi thành viên HĐQT. Hệ thống quy chế quản trị nội bộ không được sửa đổi, điều chỉnh kịp thời với tình hình mới.

Trong tình hình đó, Công ty đã phối hợp chặt chẽ với các tổ chức đoàn thể, tổ chức, động viên người lao động thực hiện hoàn thành cơ bản các chỉ tiêu SXKD như sau:

**II. KẾT QUẢ ĐẠT ĐƯỢC:**

**A.Về hoạt động sản xuất kinh doanh**: (Phụ lục kèm)

1. Sản lượng sản xuất:

* Thực hiện trong năm đạt 3.684,16 triệu trang in 13 x 19, đạt 100% kế hoạch năm, tăng 1,97% so cùng kỳ năm trước;

3. Doanh thu:

* Thực hiện 86,371 tỷ đồng, đạt 98,15% so với kế hoạch năm; tăng 103,85% so với cùng kỳ. Trong đó doanh thu nhóm hàng bao bì đạt 91%, hàng tổng hợp đạt 100%.

4. Lợi nhuận: 10,1 tỷ đồng đạt 112,87% so với kế hoạch năm, tăng 124,51% so cùng kỳ năm trước.

**B. Các hoạt động khác:**

1. Công tác tài chính kế toán:

* Thực hiện chi trả cổ tức đúng theo Nghị quyết của Hội đồng quản trị; chi trả dứt điểm năm 2020; Lập kế hoạch chi trả cổ tức năm 2021.
* Tổ chức kiểm kê thời điểm 0h ngày 01/01/2022, báo cáo xin ý kiến HĐQT.
* Tiếp và làm việc với đoàn kiểm tra quyết toán thuế của Cục thuế tỉnh Bình Dương về kiểm tra quyết toán thuế năm 2019, 2020 (thuế GTGT, thuế TNDN, thuế tài nguyên, thuế TNCN).

2. Quản trị Hành chính-Tổng hợp

* Tổng số lao động hợp đồng đến ngày 31/12/2021 là 143 lao động; trong kỳ giảm 06 lao động (thôi việc: 05, nghỉ hưu: 01), tăng mới: 5 lao động; Lập thủ tục cho lao động đủ tuổi nghỉ hưởng chế độ BHXH đúng quy định.
* Sắp xếp tổ chức; bố trí lao động hợp lý, giao việc phù hợp với từng vị trí nhiệm vụ; phân công, giao nhiệm vụ tổ trưởng sản xuất nhằm nâng cao vai trò trách nhiệm, hỗ trợ điều hành sản xuất tại các phân xưởng.
* Trong thời gian thực hiện sản xuất 3 tại chỗ, người sử dụng kịp thời thực hiện các chính sách hỗ trợ cho người lao động ngừng việc và khen thưởng động viên cho lao động tham gia sản xuất. Thực hiện nhiều biện pháp phòng chống dịch an toàn, tuyên truyền cho người lao động chấp hành nghiêm 5 K đảm bảo sản xuất ổn định, hướng dẫn cho người lao động toàn Công ty, tiêm ngừa vắc xin kịp thời.
* Phối hợp với Tổ chức Công đoàn tổ chức Hội nghị người lao động năm 2021, thực hiện qui chế dân chủ tại cơ sở đúng theo qui định của Nhà nước.
* Thực hiện tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 đúng qui định của pháp luật, của Điều lệ.
* Phát động phong trào thi đua thực hiện nhiệm vụ SXKD sớm ngay từ đầu năm.
* Công tác phòng, chống dịch bệnh Covid-19: Tình hình dịch bệnh diễn biến phức tạp và bùng phát nghiêm trọng, Công ty triển khai nhiều biện pháp phòng, chống dịch an toàn và hiệu quả, áp dụng phương án sản xuất 3 tại chỗ trong mùa dịch cao điểm và chuyển sang thực hiện phương án sản xuất 3 xanh phù hợp với bình thường mới gắn với sự kiểm soát chặt chẽ các biện pháp phòng chống dịch bệnh tại Công ty; duy trì thường xuyên kiểm tra giám sát việc thực hiện công tác phòng chống dịch bệnh tại Công ty.

**III. Nhận xét ưu, nhược điểm, nguyên nhân**

**1. Ưu điểm:**

* Trước tình hình hết sức khó khăn của dịch bệnh, Ban chỉ đạo Phòng chống dịch bệnh Công ty thực hiện các biện pháp phòng, chống dịch bệnh, kiểm soát dịch bệnh an toàn, duy trì ổn định sản suất thích ứng với từng tình hình của dịch bệnh. Sớm chuyển về trạng thái bình thường mới; Công ty thực hiện đạt cơ bản các chỉ tiêu kế hoạch năm 2021; đặc biệt hoạt động SXKD Quý IV/2021 có bước phục hồi mạnh, so với kết quả cả năm 2021: sản lượng đạt xấp xỉ 30%, doanh thu đạt 35%.
* Ngay từ đầu năm, Ban điều hành đã có kế hoạch sản xuất hợp lý, cân đối giữa hai mặt hàng, tổng hợp và bao bì; duy trì ký kết hợp đồng in với khách hàng truyền thống; đặc biệt hàng bao bì đẩy mạnh khai thác trong mùa dịch cao điểm.
* Máy móc thiết bị duy tu bảo dưỡng, sửa chữa khắc phục kịp thời phục vụ sản xuất, giảm tối đa thời gian gián đoạn, giao hàng kịp thời đúng tiến độ.

\* Nguyên nhân:

* Tinh thần trách nhiệm, đoàn kết thống nhất quyết tâm cao của tập thể người lao động, phấn đấu hoàn thành nhiệm vụ chỉ tiêu SXKD năm 2021 trong khả năng có thể đạt được. Nổi bật nhất là quá trình thực hiện sản xuất theo phương án 3 tại chỗ: trách nhiệm, thái độ của người lao động, năng suất lao động tăng cao rõ rệt; chất lượng, thời gian giao hàng bao bì kịp thời.
* Trong công tác điều hành có sự phối hợp chặt chẽ lãnh đạo của tổ chức đảng và đoàn thể, có sự chỉ đạo tập trung, điều hành quyết liệt của Ban điều hành.

2. Hạn chế:

* Tác động của dịch bệnh, biến động của thị trường giá nguyên liệu giấy tăng đột biến ảnh hưởng mạnh đến việc đàm phán, tiếp nhận đơn hàng; khách hàng đặt hàng cầm chừng, trạng thái chờ thị trường bình ổn giá. Đầu năm, chưa dự báo hết tình hình biến động của thị trường về giá cả nguyên vật liệu dẫn đến chưa chủ động dự trữ vật tư, nguyên vật liệu kịp thời; khó khăn việc chuẩn bị vật tư do ảnh hưởng giãn cách xã hội.
* Chất lượng sản phẩm sản xuất vẫn còn nhiều điểm kỹ thuật yếu, nhất là hàng tổng hợp vé số; tham mưu nghiệp vụ thiếu chặt chẽ; thực hiện Quy chế công bố thông tin không kịp thời, đúng quy định.
* Hiện trạng máy móc thiết bị chưa được cải thiện đầu tư; nhiều khoản chi phí phát sinh không dự đoán được trong thời gian dịch bệnh.

**\***Nguyên nhân:

* Do ảnh hưởng mạnh của dịch bệnh đến thị trường nguyên liệu, lưu thông hàng hóa, hàng hóa tiêu thụ giảm trong một thời gian dài thực hiện giãn cách toàn xã hội (hàng vé số kiến thiết, vé số cào, hàng bao bì khách hàng ngưng đơn hàng); giá nguyên vật liệu biến động, chi phí đầu vào tăng;...Chưa dự báo được sự ảnh hưởng biến động của thị trường nên chưa đề ra giải pháp đối phó kịp thời.

**IV. Nhiệm vụ, biện pháp năm 2022**

1. **Dự báo tình hình:**

* Năm 2022 dự báo dịch bệnh Covid-19 có thể chưa chấm dứt do có sự xuất hiện nhiều biến chủng mới, nền kinh tế chưa thể khôi phục hoàn toàn; tuy nhiên sẽ khả quan hơn năm 2021 nhờ việc thích ứng trong điều kiện bình thường mới.Thị trường in ấn vẫn phải chịu áp lực lớn về giá nguyên vật liệu, vật tư đầu vào đều tăng...
* Luôn gắn biện pháp phòng chống dịch bệnh trong điều kiện thích ứng, an toàn, linh hoạt, kiểm soát hiệu quả dịch bệnh với nhiệm vụ SXKD nhằm đảm bảo sản xuất an toàn.

1. **Chỉ tiêu, nhiệm vụ SXKD:**

* Không lơ là, chủ quan, tiếp tục thích ứng với điều kiện kiểm soát dịch bệnh chặt chẽ, an toàn, đảm bảo duy trì sản xuất ổn định, liên tục.
* Sản lượng sản xuất: 3.600 triệu trang in (13 x19)
* Doanh thu: đạt 90 tỷ đồng
* Lợi nhuận: đạt 8.400 tỷ đồng
* Nhiệm vụ khác:
  1. Đầu tư máy móc thiết bị phục vụ chuyển đổi qui trình in vé số kiến thiết từ in số nhảy typo sang in offset.
  2. Dự án đào tạo nguồn nhân lực kỹ thuật in.

1. **Các giải pháp trọng yếu cần thực hiện:**

a.Tiếp tục chủ động thực hiện các biện pháp phòng chống dịch trong tình hình mới một cách linh hoạt, sáng tạo, kiểm soát hiệu quả diễn biến dịch an toàn đảm bảo sản xuất ổn định không bị gián đoạn, đứt gãy.

b. Tiếp tục kiện toàn công tác quản trị nội bộ nhằm đạt hiệu quả cao nhất với chức năng nhiệm vụ từng bộ phận được phân công.

c. Phân công trách nhiệm rõ ràng, khắc phục triệt để công tác công bố thông tin theo đúng quy định của Nhà nước.

d. Tiếp tục kiện toàn lại công tác nghiệm thu, chấm công, tính lương được kịp thời, chính xác.

e. Tiếp tục đề xuất, kiến nghị với Hội đồng quản trị điều chỉnh các quy chế quản trị nội bộ đúng với pháp luật Nhà nước và phù hợp với việc điều hành thực tế tại Công ty.

f. Tăng cường công tác quản lý chất lượng sản phẩm, rà soát lại các quy trình trong hệ thống quản lý chất lượng ISO; kịp thời điều chỉnh bổ sung đáp ứng được yêu cầu của khách hàng.

g. Tập trung thiết bị máy móc, nhân lực, tay nghề để chuyển đổi quy trình in vé số bằng máy in typo sang máy in offset sớm nhất để thực hiện đơn hàng mới.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2021 và nhiệm vụ biện pháp thực hiện năm 2022.

|  |  |
| --- | --- |
| *Nơi gửi:*  - HĐQT, BKS;  - Ban điều hành;  - Các BP;  -Lưu VT./. | GIÁM ĐỐC |